



Curso de Difusão Cultural FEAUSP

Gestão de Projetos de Inovação

Professor responsável: Roberto Sbragia e Nilson de Oliveira Jr.

Ementa:

A inovação se realiza por meio de projetos e os projetos constituem-se no veículo condutor dos processos de inovação. Este curso visa introduzir os estudantes ao estudo da gestão de projetos, dos fundamentos, dos conceitos-chave, dos processos e das técnicas existentes, especialmente aplicáveis no ambiente de inovação. A ênfase residirá nas ferramentas atinentes às gestões essenciais, como escopo, prazo e custos, elementos iniciais essenciais para a formulação de um plano de projeto.

.

Content:

Innovation occurs via projects and projects are the central element of the innovation processes. This course aims to introduce the students to the study of Project Management, including its foundations, key-concepts, practices and available techniques, specially oriented to innovation contexts. The course will emphasize the essential managerial processes, like scope, schedule and costs, looking forward to the elaboration of a project plan by the students.

Objetivos:

Visando disseminar conhecimento e competências relativos à gestão de projetos em contextos de inovação, este curso tem por objetivos levar os participantes a:

1. Reconhecer a importância da figura dos projetos em ambientes de inovação e suas características associadas, comparadas às dos projetos tradicionais;
2. Conhecer as bases conceituais da gestão de projetos, seus processos e suas dimensões mais importantes em contextos inovadores;
3. Compreender e aplicar as técnicas de gestão de escopo, de prazo e de custo em exercícios propostos, visando experimentar e partilhar;
4. Elabora um plano inicial de projeto para futuro detalhamento e implementação no contexto da região amazônica.



Justificativa:

Projetos fazem parte da essência e da história da administração. As primeiras manifestações da administração, na teoria e na prática, aconteceram por meio de projetos: cidades, sistemas de irrigação, templos, monumentos, estradas etc. foram construídas por meio de projetos. Desde seus primórdios, a prática da administração de projetos gerou soluções que, com o tempo, se sistematizaram e se transformaram em disciplina. Formação de equipes, planejamento do escopo, preparação de orçamentos e programação do tempo, gestão de riscos e qualidade são algumas das áreas do conhecimento compreendidas dentro dessa disciplina, além de outras mais recentes, como gestão de *stakeholders*, comunicação e práticas integradas.

A disciplina se renova continuamente, pelo ingresso em seu perímetro de outras aplicações além das mais tradicionais, como engenharia de construção e desenvolvimento de produtos – por exemplo, inovação, P&D, tecnologia da informação, projetos complexos e multiculturais, grandes eventos e projetos sociais. Educar futuros professores e estimular a pesquisa das inovações no mundo da gestão de projetos, de diversos tipos e setores de aplicação, são as missões que orientam a proposição deste curso.

Temas:

1. Gestão de Projetos: evolução e tendências atuais
2. Organizações orientadas para projetos: comparações e desafios em ambientes inovadores
3. O gerente de projeto: papel, perfil e competências críticas.
4. As práticas de gestão de projetos: Visão integrada do PMBOK, processos e melhores práticas associadas
5. As gestões de escopo, prazo e custo aplicadas a casos reais dos participantes visando a elaboração de um plano preliminar de projeto para apresentação e discussão.
6. Elaboração do plano de continuidade e conclusões do curso.



Programa: Manaus 4a feira 29 de agosto de 2018

09:00-10:30 Gestão de Projetos: evolução, contrastes organizacionais, o gerente e suas competências

10:30-11:00 Intervalo para café

11:00-12:00 As melhores práticas: visão geral do PMBOK, processos e gestões essenciais

12:00-14:00 Intervalo para almoço

14:00-15:30 Elaborando o plano do projeto: termo de abertura, escopo, prazo e custo

15:30-16:00 Intervalo para café

15:30-16:00- Intervalo para café

16:00-17:00 Apresentações dos grupos e discussão.

17:00-18:00 Recesso

18:00-20:30 Políticas Públicas, sustentabilidade e modelos de negócio na Amazonia como campos inovadores para aplicação da gestão de projetos

Metodologia:

Este curso é uma oportunidade para os alunos aprofundarem a compreensão inicial da gestão de projetos por meio de *lectures*, exercícios, elaboração de um plano de projeto preliminar e visualização dos desdobramentos/aprofundamentos ainda necessários para completa-lo. Leituras prévias e discussão em sala de aula também contribuirão para desenvolver nos alunos competências e habilidades para gerir um projeto.

Inscrição

Período de Inscrição de **01 a 15 de agosto de 2018**. Os interessados neste curso de extensão da FEA/USP, realizado em parceria com a Universidade do Estado do Amazonas devem submeter sua ficha de inscrição para receber a confirmação da sua participação. Dúvidas sobre o conteúdo deste curso poderão ser esclarecidas através do e-mail: akmurajr@usp.br

Professores responsáveis

Roberto Sbragia: Professor Titular do Departamento de Administração Faculdade de Economia, Administração e Contabilidade da Universidade de São Paulo (FEA/USP). Mestre e Doutor em Administração pela FEA/USP. Estudos de Pós-Doutoramento na Northwestern University (EUA) na área de "R&D Management". Membro da Advisory Committee do Project Management Global Fórum, University of Texas at Dallas, USA. Membro ativo do PMI- Project Management Association. Socio Ativo e Ex-Presidente da

Faculdade de Economia, Administração e Contabilidade
da Universidade de São Paulo

Diretoria (Ala Verde – Sala 108 A)

Av. Prof. Luciano Gualberto 908

CEP 05508 010 Cidade Universitária São Paulo SP Brasil

Tel +55 11 3091 6001 Fax +55 11 3091 5955



ALTEC- Asociación Latino-iberoamericana de Gestión Tecnológica no período 2001-2005. Instrutor, consultor e autor de várias publicações e trabalhos, tanto no Brasil como no exterior.

Nilson Oliveira Jr:

Professor Titular do Curso de Administração da Universidade do Estado do Amazonas (UEA). Mestre em Contabilidade e Controladoria pela Universidade Federal do Amazonas (UFAM), MBA Team Manager e MBA de Gestão Estratégica de Negócios pela FGV, Certificação PMP - Project Management Professional pelo PMI – Project Management Institute e Doutorado em Administração de Empresas na Faculdade de Economia, Administração e Contabilidade da Universidade de São Paulo (FEA/USP). Administrador Sênior da Petrobras, atuando nas áreas de Planejamento, Logística e Contratação.

Público alvo do curso

Gestores atuais ou potenciais de projetos de instituições públicas, privadas e de organizações não governamentais.

Professores, pesquisadores e pós graduandos dedicados ao tema do curso.

Crítérios de seleção:

Os participantes serão selecionados com base na ordem de inscrição, no vínculo institucional, na trajetória acadêmica e profissional, na motivação declarada e no potencial para se tornar um multiplicador do conhecimento adquirido. É importante que os alunos inscritos tragam uma ideia concreta de um empreendimento, negocio, ideia a ser desenvolvido na forma de um plano de projeto ao longo do curso, ainda que de uma forma bastante preliminar.

Número de vagas:

30 vagas.

Avaliação:

A avaliação da disciplina será feita com base na frequência e em conceitos atribuídos ao participante nas tarefas designadas, na análise do plano de projeto elaborado durante o curso e na qualidade de sua entrega definitiva até 15 de setembro 2018.

Formato do texto:

Texto de 2mil e 3 mil caracteres em arquivo Word, com a seguinte formatação: Folha – A4; Fonte - Times New Roman ou Arial, tamanho 12; Parágrafo – anterior e posterior “0” pontos; Espaçamento entre linhas “1,5”; Alinhamento justificado; Margens – superior e esquerda 3 cm, inferior e direita de 2 cm. Indicar na primeira página o nome completo, curso e nº USP do participante.



Critérios de avaliação do Trabalho:

1. Relevância do tema do projeto escolhido; 2. Alinhamento com os objetivos da disciplina; 3. Completitude das gestões abordadas nos exercícios de classe; 4. Complementações efetuadas até a entrega final; e 5 Expressão escrita: fluidez, clareza, ortografia, concordância, estilo.

Código de Ética:

Com referência aos procedimentos de avaliação, recomenda-se aos participantes que tomem conhecimento do Código da Ética da USP, que se encontra disponível em: <http://www.prg.usp.br/wp-content/uploads/CodigoEtica.pdf>.

Local

Este curso será realizado durante o 1º. CONGRESSO DE GESTÃO DA AMAZÔNIA de 29-31 de agosto de 2018 - Manaus/AM <https://amasconference.com/sobre/> e integra a cooperação USP/Universidade do Estado do Amazonas.

As atividades serão realizadas no Centro de Convenções do Amazonas (CCA Vasco Vasques), localizado no endereço Avenida Constantino Nery, 5.001, bairro Flores, Manaus/AM.

Telefone / Pessoas de Contato / Site (para informações

Pessoas de Contato: Marcia Delatorre, Telefone do I AMAS: (55 11) 3818-4034

Almir Kimura Jr : akimura@usp.br

Site <https://amasconference.com/cursos>

Referencias bibliográficas relacionadas ao conteúdo do curso:

BARCAUI, A. B (2006). *Gerente também é gente: um romance sobre Gerencia de Projetos*, Brasport Livros e Multimidia Ltda.

CARVALHO, M. M., & RABECHINI Jr., R. (2011). *Fundamentos em Gestão de Projetos: Construindo Competências para Gerenciar Projetos*. São Paulo: Atlas

CAVALIERI, Adriane et al (2009). *Como se tornar um profissional em gerenciamento de projetos*. Rio de Janeiro: Qualitymark

KERZNER, H. (2016). *Gestão de Projetos: As Melhores Práticas*. Bookman Editora.

MAXIMIANO, A. C. (2014). *Administração de Projetos: Como Transformar Ideias em Resultados* (5ª ed.). São Paulo: Atlas S.A

Faculdade de Economia, Administração e Contabilidade
da Universidade de São Paulo

Diretoria (Ala Verde – Sala 108 A)

Av. Prof. Luciano Gualberto 908

CEP 05508 010 Cidade Universitária São Paulo SP Brasil

Tel +55 11 3091 6001 Fax +55 11 3091 5955



RABECHINI, R., & MONTEIRO DE CARVALHO, M. (2009). Gestão de projetos inovadores em uma perspectiva contingencial: análise teórico-conceitual e proposição de um modelo. *RAI-Revista de Administração e Inovação*, 6(3).

RUSSO, R. M.; SBRAGIA, R. (2014). Incerteza Imprevisível em Projetos Inovadores: Criando sentido com a gestão de projetos. *Revista de Gestão e Projetos – GeP*, Vol 5, N 2.

SBRAGIA, R (coord). *Inovação: como vencer esse desafio empresarial*. Editora Clio, São Paulo, 2006.

SHENHAR, A. J., & DVIR, D. (2010). *Reinventando Gerenciamento de Projetos: A abordagem diamante ao crescimento e inovação bem-sucedidos*. São Paulo: M. Books

VARGAS, Ricardo Viana (2014). *Manual Prático do Plano do Projeto-5ª Edição: Utilizando o PMBOK Guide*. Brasport, 2014.

Leitura previa recomendada aos participantes:

PMBOK (2018), Um guia do conhecimento em gerenciamento de projetos. Sexta Edição, v. 123, PMI-Project Management Institute.

V. 250818